

Số: 19 /BC-TCĐL

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2020

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019,  
KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020**

**Kính gửi: Quý vị Cổ đông,**

**PHẦN I  
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019**

Năm 2019, tăng trưởng kinh tế toàn cầu đạt khoảng 2,9%, mức thấp nhất kể từ năm 2008. Trong nước, các chỉ tiêu/mục tiêu của nền kinh tế đạt/vượt kế hoạch đề ra. Thanh khoản hệ thống tài chính ngân hàng khá ổn định. Các tổ chức tín dụng với áp lực xử lý nợ xấu thực hiện theo Đề án cơ cấu lại hệ thống các tổ chức tín dụng gắn với xử lý nợ xấu giai đoạn 2016 - 2020 và theo Nghị quyết 42/2017/QH14 của Quốc hội đã cạnh tranh, nỗ lực để hoàn thành kế hoạch năm đề ra.

**I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2019**

**1. Những kết quả chính**

- Tại 31/12/2019, Tổng Tài sản đạt 22.123 tỷ đồng, tăng 10% so với thực hiện tại 31/12/2018.
- Lợi nhuận trước thuế năm 2019 đạt 285,46 tỷ đồng, tăng 12% so với thực hiện năm 2018, hoàn thành vượt kế hoạch năm 2019 đề ra.
- Tổng nguồn vốn huy động tại 31/12/2019 đạt 18.288 tỷ đồng, tăng 11% so với tại 31/12/2018.
- Tổng dư nợ cho vay khách hàng tại 31/12/2019 đạt 9.874 tỷ đồng, tăng 12% so với tại 31/12/2018.
- Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu CAR tại 31/12/2019 là 12,2%, trong năm luôn duy trì ở mức cao hơn mức quy định tối thiểu 9% của Ngân hàng Nhà nước.

Đơn vị: tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu                          | Thực hiện 2018 | Kế hoạch 2019 | Thực hiện năm 2019 |            |
|----|-----------------------------------|----------------|---------------|--------------------|------------|
|    |                                   |                |               | Thực hiện          | %/Kế hoạch |
| 1  | Vốn điều lệ                       | 2.500          | 2.500         | 2.500              | 100%       |
| 2  | Tổng tài sản                      | 20.057         | 20.100        | 22.123,8           | 110%       |
| 3  | Doanh thu                         | 1.277          | 1.641         | 1.703,7            | 104%       |
| 4  | Chi phí                           | 1.023          | 1.361         | 1.418,2            | 104%       |
| 5  | Lợi nhuận trước thuế              | 254,2          | 280,5         | 285,46             | 102%       |
| 7  | Tỷ lệ nợ xấu                      | 2,04%          | < 3%          | 1,98%              |            |
| 8  | Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu (CAR) | 13,5%          | > 9%          | 12,2%              |            |

## 2. Kết quả tổng quan

Năm 2019, EVN Finance đã đạt được những kết quả đáng ghi nhận, cụ thể:

(i) Lợi nhuận trước thuế đạt 285,46 tỷ đồng, hoàn thành 102% kế hoạch năm.

(ii) Nỗ lực thực hiện kế hoạch thu/xử lý nợ. Bám sát từng khách hàng, thực hiện kế hoạch thu hồi, xử lý nợ xấu/ nợ quá hạn. Kết quả năm 2019, đã thu/xử lý nợ xấu, nợ quá hạn, nợ tiềm ẩn rủi ro theo sát kế hoạch, tỷ lệ nợ xấu tại 31/12/2019 là 1,98%, luôn duy trì dưới 3% trong năm theo quy định của Ngân hàng Nhà nước.

(iii) Duy trì hoạt động Dịch vụ, trọng tâm là dịch vụ quản lý ủy thác và cho vay lại, dịch vụ tư vấn tài chính. Năm 2019, thu nhập từ các hoạt động Dịch vụ đạt 107% kế hoạch đề ra.

(iv) Vận hành triển khai hoạt động tín dụng tiêu dùng với thương hiệu Easy Credit. Những kết quả, bước đi trong năm 2019 là những nền tảng để định hướng hoạt động phát triển trong năm 2020 và những năm tiếp theo.

(v) Thiết lập nền tảng để triển khai các sản phẩm dịch vụ mới trên cơ sở ứng dụng các thành tựu của cuộc cách mạng công nghệ 4.0.

(vi) Chú trọng công tác tạo dựng nền tảng hỗ trợ - củng cố văn hóa doanh nghiệp, phát huy tác phong làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả; các hoạt động kinh doanh và tác nghiệp hàng ngày của Công ty phù hợp theo tiêu chuẩn ISO 9001:2015.

## 3. Kết quả thực hiện các hoạt động kinh doanh chính

### 3.1. Huy động vốn

Tổng nguồn vốn huy động đến 31/12/2019 đạt 18.288 tỷ đồng, tăng 11% so

với năm 2018.

Trong năm, EVN Finance luôn duy trì định hướng hiệu quả nguồn vốn và ổn định nguồn vốn thị trường 1; Đảm bảo thanh khoản trong suốt chu kỳ hoạt động, tuân thủ nghiêm ngặt các chỉ số kiểm soát theo quy định của Ngân hàng Nhà nước. Chính sách khách hàng được triển khai phù hợp, các sản phẩm phong phú, đáp ứng nhu cầu đa dạng của các khách hàng. Huy động tăng trưởng phù hợp, đáp ứng nhu cầu vốn theo định hướng của Công ty.

### **3.2. Sử dụng vốn**

Đảm bảo mục tiêu kinh doanh có lợi nhuận và duy trì nền tảng hướng tới phát triển là tổ chức tài chính tổng hợp vững mạnh, trong năm 2019, Công ty tiếp tục duy trì các hoạt động kinh doanh cốt lõi - Đầu tư và Tín dụng.

Trong năm, EVN Finance đã tập trung mục tiêu kiểm soát chặt chất lượng tài sản, tăng trưởng tài sản mới trên cơ sở kiểm soát chặt chẽ, đáp ứng các tiêu chí của quy trình, quy định, đảm bảo chất lượng tài sản mục tiêu.

Tại 31/12/2019, tổng dư nợ cho vay đạt 9.874 tỷ đồng.

Đối với hoạt động cho vay tiêu dùng, đến tháng 9/2019, sau 01 năm có mặt trên thị trường, thương hiệu Easy Credit đã chính thức được phủ sóng trên toàn quốc, hợp tác với nhiều đối tác lớn và triển khai cung cấp sản phẩm trên các ứng dụng số, hiện đại, phù hợp nhu cầu, xu thế thị trường,... Bên cạnh cho vay khách hàng cá nhân và các doanh nghiệp, EVN Finance tiếp tục triển khai hoạt động nhận ủy thác quản lý các khoản vay của Chính phủ đối với các dự án ngành Điện, đóng góp vai trò rất lớn trong việc thúc đẩy các dự án đầu tư, xây dựng, phát triển hệ thống điện quốc gia.

Hoạt động Đầu tư tiếp tục được triển khai, đóng góp lợi nhuận chung của toàn Công ty. Tổng dư đầu tư tại 31/12/2019 đạt 8.180 tỷ đồng.

Song hành với việc tăng trưởng tài sản có chất lượng tốt, những nỗ lực xử lý nợ xấu tồn đọng trong năm 2019 đưa tỷ lệ nợ xấu của Công ty về 1,98%, giảm 0,1% so với năm 2018, duy trì dưới mức 3% tại mọi thời điểm trong năm theo yêu cầu của Ngân hàng Nhà nước.

### **3.3. Các hoạt động Dịch vụ**

EVN Finance tiếp tục duy trì, đẩy mạnh cung cấp các hoạt động dịch vụ hướng tới cung cấp đa dạng các dịch vụ tài chính.

### ***3.3.1. Hoạt động Quản lý ủy thác cho vay lại***

Tại 31/12/2019, EVN Finance đang quản lý giải ngân, thực hiện cho vay lại các dự án với tổng giá trị cam kết tài trợ hơn 5 tỷ USD (quy đổi). Các hoạt động kiểm soát chi, giải ngân nhận nợ, các nghiệp vụ quản lý sau cho vay được triển khai đúng tiến độ yêu cầu. Công tác thu, trả nợ được thực hiện theo đúng quy định tại các văn kiện tín dụng, không phát sinh nợ xấu, nợ quá hạn.

Để đảm bảo chất lượng dịch vụ triển khai các dự án đã được giao, EVN Finance đã chú trọng đầu tư nhân lực, nâng cao năng lực cho các đơn vị nghiệp vụ, cung cấp dịch vụ với chất lượng tốt nhất tới các khách hàng.

### ***3.3.2. Hoạt động Tư vấn tài chính, thu xếp vốn***

Các dịch vụ tư vấn tài chính, tư vấn kết nối đầu tư,...tập trung đưa các khách hàng của EVN Finance tới lĩnh vực điện năng, đặc biệt là năng lượng tái tạo, với các dự án điện gió, điện mặt trời tại miền Nam Việt Nam.

Trong năm 2019, trải qua các quy trình nghiêm ngặt theo quy định, EVN Finance đã được lựa chọn là đơn vị thực hiện tư vấn cổ phần hóa cho Tổng Công ty Phát điện 2 (EVNGENCO 2).

### ***3.3.3. Hoạt động nghiên cứu phát triển sản phẩm dịch vụ mới***

Trong năm 2019, EVN Finance thành lập Trung tâm Tư vấn và phát triển sản phẩm, thúc đẩy nghiên cứu, xây dựng và triển khai đa dạng các sản phẩm, dịch vụ mới, đáp ứng kịp thời xu hướng và nhu cầu thị trường. Các sản phẩm, dịch vụ trong lĩnh vực Fintech và điện mặt trời mái nhà được tập trung triệt để. Cơ sở, nền tảng để triển khai đã sẵn sàng.

## **4. Các hoạt động hỗ trợ vận hành**

Các hoạt động hỗ trợ được triển khai thực hiện nhằm hỗ trợ tối đa cho hoạt động kinh doanh, tăng cường tính chuyên nghiệp, hiệu quả.

### ***4.1. Tổ chức nhân sự và đào tạo***

Tổng số cán bộ nhân viên của toàn hệ thống là 571 người, tăng 27,7% so với cùng kỳ năm trước. Nhân sự tăng trong năm 2019 chủ yếu ở Khối Tín dụng tiêu dùng. Nhân sự là quản lý cấp trung trở lên chiếm gần 10%. Về trình độ đào tạo, có 73% cán bộ có trình độ đại học và trên đại học. Trình độ đào tạo có nền tảng tốt là một trong những cơ sở thuận lợi cho EVN Finance trong quá trình phát triển kinh doanh.

Năm 2019 là năm đánh dấu những kết quả đáng kể trong công tác đào tạo nội bộ của EVN Finance. Các hoạt động tọa đàm, hội thảo, trao đổi nội bộ được tổ chức thường xuyên, tạo cơ hội chia sẻ kiến thức, kinh nghiệm của cán bộ nhân viên trong nội bộ Công ty. Trong năm 2019, toàn Công ty đã tổ chức các khóa đào tạo/tọa đàm nội bộ với hơn 2.700 lượt học viên. Các khóa học đào tạo của Công ty tập trung mục tiêu trang bị kỹ năng, kiến thức cần thiết, sát với nhu cầu công việc của cán bộ nhân viên. Bên cạnh đó, cán bộ nhân viên cũng được cử tham dự các khóa đào tạo sâu về chuyên môn tại bên ngoài. Tổng lượt cán bộ nhân viên được tham dự các khóa đào tạo trong năm là hơn 2.900 lượt người, tăng hơn 180% so với năm 2018.

Trong năm 2019, Công ty đã cải tiến cơ chế thúc đẩy năng suất lao động, hỗ trợ kiểm soát hiệu quả định biên nhân sự, tăng năng suất lao động bình quân, tiết kiệm chi phí.

#### **4.2. Công tác Quản trị rủi ro**

Công tác quản trị rủi ro của EVN Finance trong các năm qua luôn tập trung quản trị vào các nhóm rủi ro chính gồm rủi ro tín dụng, rủi ro đầu tư, rủi ro lãi suất, rủi ro hoạt động, rủi ro thanh khoản và rủi ro thị trường. Thông qua các quy định cụ thể của Ngân hàng Nhà nước đối với các nhóm rủi ro nêu trên và xuất phát từ thực tiễn quản trị rủi ro, EVN Finance đã xây dựng và áp dụng các quy chế, quy định phù hợp nhằm kiểm soát các rủi ro có thể xảy ra cũng như đưa các kịch bản phù hợp nhằm giảm thiểu các rủi ro này. Các văn bản quy định nội bộ của EVN Finance trong công tác quản trị rủi ro đã góp phần ổn định hoạt động của EVN Finance và phát huy vai trò kiểm soát, quản trị rủi ro trong hoạt động kinh doanh của EVN Finance.

Quản trị rủi ro đã được lồng ghép vào các quy trình xây dựng kế hoạch cũng như những quy trình kinh doanh của Công ty với mục tiêu đảm bảo rủi ro được xem xét, đánh giá và xử lý kịp thời.

#### **4.3. Hoạt động công nghệ thông tin**

EVN Finance luôn xác định công nghệ thông tin là một trong những yếu tố quan trọng trong quá trình phát triển. Thực hiện theo định hướng phát triển hiện đại hóa công nghệ thông tin, năm 2019 Công ty đã tập trung nguồn lực cho việc triển khai tìm kiếm các giải pháp công nghệ phục vụ cho việc hiện đại hóa hệ thống công nghệ qua đó thúc đẩy và tạo thế mạnh cho các sản phẩm tài chính tiêu dùng. Công ty tìm kiếm hướng phát triển nhằm mở rộng các loại hình sản phẩm, hình thức hợp tác kinh doanh với đối tác, cùng triển khai các dịch vụ mới dựa trên yêu cầu tích hợp công nghệ.

Song song việc phát triển công nghệ phục vụ cho hoạt động kinh doanh, EVN Finance chú trọng hướng đến hiện đại hóa môi trường làm việc với các giải pháp thúc đẩy văn phòng điện tử/số hóa quy trình nghiệp vụ. Trong năm 2019, Công ty tổ chức triển khai hệ thống quản lý văn phòng điện tử nhằm số hóa và giải quyết hiệu quả các luồng công việc nội bộ.

Về phòng ngừa và đảm bảo an ninh công nghệ thông tin, tuân thủ theo thông tư 18/2018/TT-NHNN ngày 21/8/2018 của Ngân hàng Nhà nước, năm 2019, EVN Finance đã xây dựng và cập nhật bộ văn bản quy định nội bộ về an toàn thông tin cũng như đánh giá rủi ro hoạt động liên quan đến vấn đề an toàn thông tin. EVN Finance thực hiện đầy đủ những yêu cầu từ Ngân hàng Nhà nước trong đảm bảo an toàn thông tin trong từng giai đoạn.

#### **4.4. Các hoạt động nền tảng khác**

Các hoạt động nền tảng khác gồm công tác kiểm soát nội bộ, công tác kế toán, công tác pháp chế,... tiếp tục được thực hiện, bám sát mục tiêu tập trung nâng cao hiệu quả, chất lượng và an toàn hoạt động.

## **II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC NỘI DUNG KHÁC TẠI NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**

- 1. Phương án tăng Vốn Điều lệ và phát hành cổ phiếu để chi trả cổ tức năm 2017 với mức chi trả 6%:** EVN Finance đã thực hiện các thủ tục tăng Vốn Điều lệ và hoàn thành chi trả cổ tức năm 2017 với mức chi trả 6% bằng cổ phiếu cho các cổ đông. Sau khi thực hiện chi trả cổ tức, số lượng cổ phiếu đăng ký bổ sung là 14.981.265 cổ phiếu, với tổng giá trị cổ phiếu đăng ký bổ sung là 149.812.650.000 đồng. Tổng giá trị cổ phiếu đăng ký hiện là 2.649.812.650.000 đồng.
- 2. Thực hiện Phương án chi trả cổ tức năm 2018:** Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2019 thông qua nội dung ủy quyền cho Hội đồng Quản trị thực hiện các thủ tục cần thiết để chi trả cổ tức bằng tiền mặt hoặc bằng cổ phiếu theo phê duyệt của Ngân hàng Nhà nước. Tuy nhiên, ngày 16/9/2019, Ngân hàng Nhà nước có công văn đề nghị EVN Finance tạm thời chưa thực hiện chi trả cổ tức năm 2018 theo phương án đã được Đại hội đồng cổ đông EVN Finance thông qua. Trong năm 2020, sau khi trình ĐHĐCĐ phê duyệt kế hoạch phân phối lợi nhuận 2019, EVN Finance sẽ tiếp tục báo cáo, trình Ngân hàng Nhà nước Phương án phân phối lợi nhuận năm 2019, trong đó có phương án phân phối lợi nhuận để lại từ các năm trước.

3. **Sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Tài chính Cổ phần Điện lực:** Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty đã được sửa đổi lần 8 và ban hành vào tháng 4 năm 2019.
4. **Quyết định lựa chọn Công ty Kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020:** Hội đồng Quản trị Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Deloitte Việt Nam thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty.

## PHẦN II

### KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020

Diễn biến của đại dịch bệnh Covid -19 trong 3 tháng vừa qua đã làm đảo ngược viễn cảnh phát triển của nhiều nền kinh tế trên thế giới. Mức độ có thể khác nhau nhưng Covid-19 đã và đang ảnh hưởng tới cuộc sống của cộng đồng và hoạt động các doanh nghiệp toàn cầu. Nhiều tổ chức, chuyên gia kinh tế trên thế giới đã dự báo kinh tế thế giới năm 2020 có thể sẽ đối mặt với nguy cơ suy thoái, nhiều nước có thể tăng trưởng âm trong năm 2020.

Việt Nam, với độ mở rất lớn của nền kinh tế, được coi là nền kinh tế sẽ chịu tác động lớn với những biến động của kinh tế thế giới. Đại dịch đã và đang tác động mạnh đến tất cả các đối tác thương mại và đầu tư quan trọng của Việt Nam, hình thành các cú sốc đối với cả phía cung và cầu ở hầu hết mọi lĩnh vực của nền kinh tế. Thêm vào đó, sự sụt giảm nhu cầu của cả thị trường tiêu thụ trong nước sẽ tác động lên tổng thể nền kinh tế của Việt Nam.

Đánh giá tác động của đại dịch, những đối tượng chịu ảnh hưởng nặng nề nhất là những người lao động, các hộ kinh doanh, các doanh nghiệp, đặc biệt là các doanh nghiệp vừa và nhỏ trong hầu hết các lĩnh vực.

Trong diễn biến như vậy, Chính phủ Việt Nam đã và đang có những chính sách nhằm hỗ trợ, vực dậy nền kinh tế, hỗ trợ các doanh nghiệp, người dân. Hệ thống các tổ chức tài chính, ngân hàng một mặt cũng phải đối mặt với những thách thức, khó khăn chung, một mặt đang thực hiện chung tay hỗ trợ, chia sẻ khó khăn với các doanh nghiệp, người dân theo nhiệm vụ được giao phó, thông qua các giải pháp như cơ cấu lại thời hạn trả nợ, miễn giảm lãi, phí..., chia sẻ lợi nhuận của để hỗ trợ doanh nghiệp, người dân vượt qua qua khó khăn trong giai đoạn này.

#### **I. Định hướng - Mục tiêu**

Trong bối cảnh đó, Ban Điều hành Công ty tổ chức đánh giá, nhận định những khó khăn, thách thức, từ những dự báo diễn biến thị trường cần thời gian ổn định, những khó khăn của các doanh nghiệp/cá nhân là khách hàng, đối tác, xây dựng kế hoạch kinh doanh cho năm 2020, với mong muốn đồng thời (1) đáp ứng kỳ vọng của cổ đông, (2) hưởng ứng lời kêu gọi, yêu cầu của Chính phủ chung tay chia sẻ những khó khăn với cộng đồng vượt qua đại dịch này, và (3) tạo nền tảng vững chắc mục tiêu tăng trưởng trong các giai đoạn sau.

Ban Điều hành xác định các mục tiêu cho năm 2020, cụ thể như sau:

1. Hoạt động kinh doanh có lợi nhuận.

2. Duy trì các hoạt động kinh doanh truyền thống (Tín dụng và Đầu tư), đảm bảo đóng góp lợi nhuận mục tiêu; Cân đối, cơ cấu lại danh mục tài sản sinh lời theo hướng phù hợp, hiệu quả.

3. Xử lý, thu hồi nợ xấu tồn đọng, đóng góp lợi nhuận.

4. Hoạt động cho vay tiêu dùng thuộc Khối Tín dụng tiêu dùng - xác định vị thế thương hiệu Easy Credit trên thị trường.

5. Duy trì cân đối nguồn vốn hiệu quả, an toàn thanh khoản.

6. Tìm kiếm và phát triển cơ hội tăng quy mô vốn chủ sở hữu, đặt nền móng phát triển cho giai đoạn mới.

7. Triển khai sản phẩm, dịch vụ mới, đặt mục tiêu bước đầu có đóng góp doanh thu trong năm 2020.

## **II. Kế hoạch kinh doanh 2020 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020**

Trong bối cảnh chưa dự báo chính xác được thời điểm kết thúc dịch bệnh Covid - 19, từ đó dự báo thời gian kéo dài những giải pháp chống dịch, thời điểm nền kinh tế có thể ổn định trở lại, tác động kéo dài từ những khó khăn của hệ thống các doanh nghiệp, cá nhân, khó khăn của các tổ chức tín dụng nói chung, của EVN Finance đã được nhận định nói riêng, Ban Điều hành Công ty xây dựng, trình Hội đồng Quản trị, đề xuất trình Đại hội đồng cổ đông 2 kịch bản Kế hoạch cho năm 2020. Nội dung cụ thể như sau:

### **2.1. Kịch bản cơ sở - Phương án thứ 1**

#### **2.1.1. Căn cứ, điều kiện bối cảnh; Mục tiêu của EVN Finance**

- Dịch bệnh Covid -19 tại Việt Nam sẽ kết thúc vào giữa tháng 5/2020, giãn cách xã hội được gỡ bỏ toàn diện từ đầu tháng 5/2020. Các doanh nghiệp hoạt động dần ổn định trở lại từ tháng 5.
- EVN Finance đồng hành cùng khó khăn chung của các khách hàng doanh nghiệp/cá nhân, hưởng ứng lời kêu gọi của Chính phủ, thực hiện chia sẻ lợi ích với cộng đồng trong phạm vi đảm bảo đồng thời chia sẻ khó khăn và đáp ứng mong muốn của khách hàng, cổ đông, người lao động,...nhanh chóng ổn định, tạo nền tảng tăng trưởng cho các giai đoạn sau.
- Trong bối cảnh đó, EVN Finance đặt và bám sát mục tiêu hoạt động có lợi nhuận đảm bảo ít nhất bằng mức thực hiện năm 2019.

### 2.1.2. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020

Đơn vị: tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu             | Thực hiện 2019 | Kế hoạch 2020 |           |
|----|----------------------|----------------|---------------|-----------|
|    |                      |                | Kế hoạch      | %/TH 2019 |
| 1  | Vốn điều lệ (*)      | 2.500          | 2.650         | 106%      |
| 2  | Tổng tài sản         | 22.123,8       | 22.050        | 100%      |
| 3  | Doanh thu            | 1.703,7        | 1.997         | 117%      |
| 4  | Chi phí              | 1.418,2        | 1.711         | 121%      |
| 5  | Lợi nhuận trước thuế | 285,46         | 285,6         | 100%      |

(\*) Đến ngày 10/3/2020, Công ty đã thực hiện hoàn thành các thủ tục tăng Vốn Điều lệ, chi trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2017 cho các cổ đông. Vốn Điều lệ của Công ty tại 31/3/2020 là 2.649.812.650.000 đồng.

Tại họp ĐHCĐTN 2020, Công ty trình Đại hội phương án tăng Vốn Điều lệ (Tờ trình của Hội đồng Quản trị). Trường hợp được ĐHCĐ phê duyệt, các thủ tục sẽ được triển khai theo quy định, sẽ ghi nhận tăng vốn tại thời điểm kết thúc.

### 2.1.3. Các giải pháp triển khai kế hoạch đạt mục tiêu đề ra

#### i. Các hoạt động kinh doanh

##### ✦ **Hoạt động Huy động vốn**

- Đẩy mạnh huy động vốn dựa trên các nền tảng (i) sản phẩm huy động đa dạng, phù hợp, (ii) chính sách chăm sóc khách hàng ưu việt, (iii) đối tượng khách hàng mở rộng theo hướng tập trung vào khách hàng có nguồn vốn kỳ hạn dài, (iv) đội ngũ nhân sự nhiệt tình và chuyên nghiệp, (v) lãi suất cạnh tranh.

##### ✦ **Hoạt động Đầu tư và Tín dụng**

- Ổn định quy mô tài sản sinh lời các hoạt động tín dụng, đầu tư truyền thống trên cơ sở nền vốn hiệu quả, ổn định, an toàn, đóng góp nguồn lực bám sát mục tiêu Lợi nhuận của toàn Công ty.
- Đẩy mạnh công tác thu/xử lý nợ xấu tồn đọng, đóng góp vào kết quả lợi nhuận của Công ty; tiếp tục giảm tỷ lệ nợ xấu, nợ tại Công ty Quản lý Tài sản VAMC.
- Triển khai hoạt động tín dụng tiêu dùng theo hướng tập trung phân khúc khách hàng an toàn, sản phẩm, dịch vụ có hàm lượng công nghệ cao, đáp ứng nhanh nhu cầu của khách hàng. Dự kiến tăng trưởng hoạt động từ 60 ~80% trong năm 2020.

### **✚ Các hoạt động dịch vụ**

- **Hoạt động Quản lý uỷ thác và Cho vay lại:** Quản lý tốt các dự án đã được giao, kịp thời xử lý các phát sinh liên quan đảm bảo công tác kiểm soát chi, xác nhận giải ngân nhận nợ theo đúng tiến độ dự án. Bám sát các hoạt động của Chủ đầu tư, rút ngắn thêm thời gian kiểm soát chi, đồng thời tăng cường tổ chức ứng dụng công nghệ nhằm hỗ trợ thực hiện và nâng cao chất lượng quản trị nghiệp vụ, đáp ứng cao nhất nhu cầu của các cơ quan quản lý cũng như các đơn vị tiếp nhận, sử dụng vốn.
- **Hoạt động tư vấn tài chính, thu xếp vốn, tư vấn kết nối đầu tư**
  - Đẩy mạnh cung cấp các dịch vụ, sản phẩm tư vấn, kết nối đầu tư trong lĩnh vực năng lượng tái tạo, đặc biệt là Điện mặt trời và Điện gió.
  - Duy trì xác định nhóm khách hàng mục tiêu là các đơn vị trong ngành điện, gắn kết với các sản phẩm dịch vụ khác của Công ty để cung cấp đồng bộ, hiệu quả cho khách hàng; Phát triển khách hàng mới ngoài ngành trên cơ sở kết nối hiệu quả với cung cấp sản phẩm mới cho khách hàng truyền thống.
  - Tư vấn cổ phần hóa cho Tổng Công ty Phát điện 2 (EVNGenco 2) đạt kết quả mục tiêu cao nhất.
  - Cùng cố nhân lực chất lượng cao để sẵn sàng và chủ động cung cấp dịch vụ tư vấn đầu tư, tư vấn tài chính đa dạng cho khách hàng.

### **✚ Nghiên cứu, phát triển sản phẩm, dịch vụ mới**

- Thúc đẩy, tăng cường hợp tác với các đối tác thương mại điện tử, xây dựng, triển khai các sản phẩm Fintech tích hợp với sản phẩm của đối tác theo mối quan hệ cộng sinh phù hợp với xu hướng thị trường 4.0.
- Hợp tác với các đối tác công nghệ, đề xuất giải pháp công nghệ phù hợp, tăng hiệu quả với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## **ii. Các giải pháp chủ yếu hỗ trợ từ hoạt động tổ chức, quản trị**

- ✚ Rà soát, đánh giá, sắp xếp lại bộ máy tổ chức, đội ngũ nhân sự với định hướng quản trị, kinh doanh của Công ty, hướng tới nâng cao hiệu quả công việc; Xây dựng và triển khai cơ chế lương mới, xây dựng và thực hiện cơ chế đánh giá hiệu quả, năng suất lao động nhằm vận hành tối ưu nguồn nhân lực của Công ty.

- ✦ Tăng cường vận hành hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ, công tác quản trị rủi ro, đẩy mạnh vai trò tham mưu của các bộ phận chuyên môn, hỗ trợ hoạt động kinh doanh, hoạt động quản trị của Công ty an toàn; quản trị rủi ro hoạt động tín dụng, đầu tư, nguồn vốn, liên ngân hàng và tài sản Nợ - Có; Xây dựng bộ quy tắc chuẩn về xử lý Quản lý rủi ro tác nghiệp áp dụng tới toàn bộ hệ thống tác nghiệp nghiệp vụ trong Công ty.
- ✦ Tăng cường hoạt động của hệ thống công nghệ thông tin đáp ứng yêu cầu kinh doanh, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản trị điều hành, quản trị rủi ro, sản phẩm dịch vụ nhằm nâng cao năng suất lao động.
- ✦ Thực hiện theo chuẩn mực các công tác kế hoạch, kế toán, pháp chế, kiểm soát nội bộ, hành chính, quản trị phục vụ hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

## **2.2. Kịch bản thấp - Phương án thứ 2**

### **2.2.1. Căn cứ, điều kiện bối cảnh**

- Dịch bệnh Covid -19 tại Việt Nam kéo dài đến cuối quý II, giãn cách xã hội vẫn tiếp tục được yêu cầu trong tháng 5, tháng 6/2020 hoặc lâu hơn nữa. Ảnh hưởng của đại dịch sâu hơn, thời gian hồi phục của nền kinh tế nói chung, hệ thống các doanh nghiệp nói riêng sẽ còn kéo dài hơn nữa. Rất khó khăn để dự báo tình hình chính xác.

### **2.2.2. Khó khăn, giải pháp ứng phó và đánh giá tác động; Mục tiêu của EVN Finance**

- Tăng mức độ và phạm vi trong công tác hỗ trợ khách hàng là các doanh nghiệp/cá nhân cùng vượt qua khó khăn do đại dịch bệnh kéo dài, cụ thể trong việc mở rộng phạm vi, quy mô đối với việc giảm lãi suất đầu ra, cơ cấu thời hạn trả nợ cho khách hàng, tạo điều kiện hơn nữa để khách hàng có cơ hội phục hồi, ổn định hoạt động sản xuất, kinh doanh.
- Đồng thời, Công ty đánh giá, dự báo tiến độ thu, xử lý nợ xấu tồn đọng theo kế hoạch đã đề ra cũng sẽ bị ảnh hưởng, chậm lại 1-2 quý, có thể kéo dài sang năm sau.
- Trong bối cảnh đó, EVN Finance, một mặt sẽ quyết liệt bám sát thực hiện các giải pháp đã đề ra nhằm theo đuổi mục tiêu hiệu quả đã đặt ra, đồng thời tạo, giữ nền tảng ổn định hoạt động cho các giai đoạn sau, xây dựng và trình ĐHCĐ phương án thứ 2, với các chỉ tiêu tổng hợp dưới đây.

### 2.2.3. Các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh năm 2020

Đơn vị: tỷ đồng

| TT | Chỉ tiêu             | Thực hiện 2019 | Kế hoạch 2020 |           |
|----|----------------------|----------------|---------------|-----------|
|    |                      |                | Kế hoạch      | %/TH 2019 |
| 1  | Vốn điều lệ (*)      | 2.500          | 2.650         | 106%      |
| 2  | Tổng tài sản         | 22.123,8       | 21.950        | 99%       |
| 3  | Doanh thu            | 1.703,7        | 1.841         | 108%      |
| 4  | Chi phí              | 1.418,2        | 1.660         | 170%      |
| 5  | Lợi nhuận trước thuế | 285,46         | 180,8         | 63%       |

(\*) Đến ngày 10/3/2020, Công ty đã thực hiện hoàn thành các thủ tục tăng Vốn Điều lệ, chi trả cổ tức bằng cổ phiếu năm 2017 cho các cổ đông. Vốn Điều lệ của Công ty tại 31/3/2020 là 2.649.812.650.000 đồng. Tại họp ĐHCĐTN 2020, Công ty trình Đại hội phương án tăng Vốn Điều lệ (Tờ trình của Hội đồng Quản trị). Trường hợp được ĐHCĐ phê duyệt, các thủ tục sẽ được triển khai theo quy định, sẽ ghi nhận tăng vốn tại thời điểm kết thúc.

Trong mọi bối cảnh, Công ty cam kết:

- Hoạt động kinh doanh có lợi nhuận.
- Đảm bảo an toàn thanh khoản, đáp ứng tất cả các chỉ số theo yêu cầu của Ngân hàng Nhà nước.

## 2.3. Áp dụng

**2.3.1. Ưu tiên, tập trung nguồn lực triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2020 theo Phương án 1.**

**2.3.2. Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 ủy quyền cho Hội đồng Quản trị** thực hiện đánh giá tình hình thực tế tại 30/6/2020, xem xét quyết định kế hoạch kinh doanh 6 tháng cuối năm 2020, quyết định lựa chọn kế hoạch năm 2020 theo một trong hai kịch bản được trình nêu trên; báo cáo Đại hội đồng cổ đông muộn nhất trước ngày 31/8/2020 thông qua tài liệu đăng tải trên Trang thông tin điện tử (Website) chính thức của EVN Finance.

Trân trọng báo cáo và kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020./.

**Nơi nhận:**

- ĐHCĐ;
- Lưu: VT, VP HĐQT, KHTT.



**Nguyễn Hoàng Hải**